

**Stichting Theater Zuidplein**  
**Jaarrekening 2025**

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

# Enkelvoudige jaarrekening

## Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

		31-12-2025	31-12-2024
Activa			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1.1	98.707	76.277
Financiële vaste activa	1.2	-	-
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden		-	0
Vorderingen			
Vorderingen op handelsdebiteuren	2	147.943	104.091
Overige vorderingen en overlopende activa	3	255.371	280.151
		403.314	384.242
Liquide middelen	4	2.878.547	2.874.132
		<b>3.380.569</b>	<b>3.334.650</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Stichtingsvermogen</b>			
Bestemmingsreserve vervangingen	5	982.501	1.370.501
Algemene reserve		439.226	260.523
		1.421.727	1.631.024
<b>Voorzieningen</b>	6	585.849	178.938
<b>Langlopende schulden</b>	7	-	-
<b>Kortlopende schulden</b>	8	1.372.992	1.524.687
		<b>3.380.569</b>	<b>3.334.648</b>

## Staat van baten en lasten over 2025

			2025	2024
<b>Baten</b>				
Subsidies en bijdragen	9		4.982.490	4.730.254
Publieksinkomsten kaartverkoop			1.437.558	1.564.690
Opbrengsten verhuringen en gastbespeling			609.195	676.604
Horecaopbrengsten			85.336	341.783
			7.114.579	7.313.331
Directe kosten	10	(2.007.322)		(2.224.768)
Overige bedrijfsopbrengsten	11	159.837		155.924
			(1.847.485)	(2.068.845)
<b>Brutomarge</b>			<b>5.267.094</b>	<b>5.244.486</b>
<b>Lasten</b>				
Personeelskosten	12	3.133.571	3.252.640	
Afschrijvingen		34.764	38.763	
Huisvestingskosten		2.160.469	1.807.428	
Algemene kosten		126.859	181.083	
<b>Totaal van som der kosten</b>			<b>5.455.663</b>	<b>5.279.914</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>			(188.569)	(35.428)
Financiële baten en lasten			28.919	14.578
Resultaat deelneming ZED BV			(49.647)	(122.799)
<b>Exploitatieresultaat</b>			<b>(209.297)</b>	<b>(143.649)</b>
			31-12-2025	31-12-2024
<b>Mutaties bestemmingsreserve</b>				
Onderhoud & vervanging (oude pand)			0	0
Vervangingen (nieuwe pand)			388.000	0
Opening nieuw gebouw			0	17.500
<b>Resultaat na mutatie bestemmingsreserves</b>			<b>178.703</b>	<b>(126.149)</b>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Kasstroomoverzicht</b>		
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	(209.297)	(143.649)
<i>Aanpassingen voor</i>		
Afschrijvingen	34.764	38.763
Toename (afname) van de voorzieningen	406.911	65.952
	441.675	104.715
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Afname (toename) van voorraden	-	22.101
Mutatie vorderingen	(19.072)	(62.801)
Toename (afname) van overige schulden	(151.695)	84.195
Overige kasstromen	-	-
	(170.767)	43.495
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>	61.611	4.561
Investering in financiële vaste activa	-	-
	0	-
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Verwerving van materiële vaste activa	(57.195)	(7.010)
<b>Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangsten uit hoofde van leaseverplichtingen	-	-
Uitgaven ter aflossing van leningen	0	(2.662)
Overige kasstromen	0	(11.978)
	0	(14.640)
<b>Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	0	(14.640)
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>	<b>4.416</b>	<b>(17.089)</b>
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	2.874.132	2.891.222
Toename (afname) van geldmiddelen	4.416	(17.089)
<b>Geldmiddelen aan het einde van de periode</b>	<b>2.878.547</b>	<b>2.874.133</b>

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Theater Zuidplein is feitelijk en statutair gevestigd op Gooilandsingel 95, 3083 DP te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24379863.

#### **Algemene toelichting**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

Stichting Theater Zuidplein stelt zich ten doel de organisatie, productie en uitvoering van culturele, kunstzinnige en educatieve projecten, alsook het beheer en de exploitatie van Theater Zuidplein, welk gebouw door de Stichting wordt ondergehuurd van de Gemeente Rotterdam.

#### **Informatieverschaffing over continuïteit**

De jaarrekening is opgesteld op basis van een continuïteitsveronderstelling.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

## **Grondslagen**

### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

De materiële vaste activa waarvan Stichting Theater Zuidplein krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt voor zover van toepassing gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Bestemmingsreserves**

Bestemmingsreserves betreffen dat deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan.

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud voor rekening van Stichting Theater Zuidplein als huurder aan de bedrijfsgebouwen en gebouw gebonden installaties is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. Deze wordt nominaal bepaald op basis van een meerjarenonderhoudsplan opgesteld door een externe deskundige. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde groot onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekenen houden met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Saldering**

Een activum en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het exploitatiesaldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen, lasten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten die ontvangen zijn in natura (i.e. sponsoring) zijn tegen de reële waarde opgenomen onder de baten.

### **Subsidiebat**

(Subsidie)bijdragen worden verantwoord in overeenstemming met de 'Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor middelgrote en grote rechtspersonen', hoofdstuk 274 'Overheidssubsidies'. De subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen.

### **Pensioenen**

Stichting Theater Zuidplein heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op het middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij een pensioenfonds. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een schuld opgenomen. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie,



beleggingsrendement zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

### Financiële baten en lasten

De rentebaten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### Toelichting op de balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>1.1 Materiële vaste activa</b>		
Verbouwingen	6.254	7.204
Keukenapparatuur	7.062	8.562
Inventaris	13.805	3.025
ICT	60.079	23.921
Overige apparatuur	11.508	33.565
Activa in bestelling	0	0
	<b>98.707</b>	<b>76.277</b>

#### Materiële vaste activa

	Verbouwingen	Keukenapparatuur	Inventaris	ICT
Boekwaarde per 1 januari 2025	7.204	8.562	3.025	23.921
Mutaties				
Investerings	0	0	13.679	43.516
Afschrijvingen	(950)	(1.500)	(2.898)	(7.359)
Saldo mutaties	(950)	(1.500)	10.780	36.158
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	9.500	15.000	26.263	78.314
Cumulatieve afschrijvingen	(3.246)	(7.938)	(12.458)	(18.236)
Boekwaarde per 31 december 2025	6.254	7.062	13.805	60.079

	Overige apparatuur	Activa in bestelling	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2025	33.565	0	76.277
Mutaties			
Investerings	0	0	57.195
Afschrijvingen	(22.057)	0	(34.764)
Saldo mutaties	(22.057)	0	22.431
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	139.367	0	268.444
Cumulatieve afschrijvingen	(127.859)	0	(169.737)
Boekwaarde per 31 december 2025	<b>11.508</b>	<b>0</b>	<b>98.707</b>

Het gehanteerde afschrijvingspercentage ligt tussen de 10% en 33%.

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

## 1.2 Financiële vaste activa

Stichting Theater Zuidplein heeft een 100% deelneming in Zed B.V., statutair gevestigd in Rotterdam en opgericht op 26 maart 2024. Binnen deze B.V. worden de horeca-activiteiten van het theater geëxploiteerd. De deelneming wordt in de jaarrekening gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde (NVW). Stichting Theater Zuidplein financiert het werkkapitaal van Zed bv. Over de rekening-courant met de bv is over 2025 geen rente in rekening gebracht.

Per 31 december 2025 bedraagt het eigen vermogen van Zed B.V. €-172.345, als gevolg van een operationeel verlies in 2024 en 2025. De kapitaalinbreng bij oprichting bedroeg €100, voor 100 aandelen.

Voor de negatieve waarde van de deelneming is een voorziening getroffen. Deze is gesaldeerd met de rekening-courant vordering.

Rekening-courant verhouding

Stichting Theater Zuidplein heeft een rekening-courant verhouding met Zed B.V., die per 31 december 2025 een saldo heeft van €187.936. Dit betreft kortlopende financieringen die zijn verstrekt ten behoeve van de operationele activiteiten van de B.V.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>2 Vorderingen op handelsdebiteuren</b>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	151.643	128.163
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	(3.700)	(24.072)
	<b>147.943</b>	<b>104.091</b>

Alle debiteuren en overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>3 Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	112.251	47.954
Nog te ontvangen subsidies	52.842	94.067
Rekening-courant Zed	0	-
Overlopende activa	90.277	138.130
	<b>255.371</b>	<b>280.151</b>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>4 Liquide middelen</b>		
Kas	69	70
Overlopende kruisposten	0	6.025
ABN AMRO	2.878.478	2.868.036
	<b>2.878.547</b>	<b>2.874.132</b>

### Informatieverschaffing over liquide middelen

Van de liquide middelen is een bedrag van € 2.274.000 vrij opneembaar weggezet op een vermogensspaarrekening.

## Passiva

### 5 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemmingsreserve Vervanging	Algemene reserve	Totaal
Stand per 1 januari 2025	1.370.501	260.523	1.631.024
Onttrekking	(388.000)	0	(388.000)
Dotatie	0	388.000	388.000
Resultaat boekjaar	0	(209.297)	(209.297)
Toevoeging	0	0	0
Dotatie	0	0	0
Stand per 31 december 2025	<b>982.501</b>	<b>439.226</b>	<b>1.421.727</b>

#### ***Informatieverschaffing over bestemmingsreserves***

De bestemmingsreserve vervangingen is bedoeld om toekomstige vervangingen van bepaalde activa in het theater te bekostigen.

Het resultaat van 2025 bedraagt -/- € 209.297. Dit bedrag wordt onttrokken aan de algemene reserve. Een bedrag ten hoogte van de dotatie aan de voorziening voor groot onderhoud, €388.000, wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Dit bedrag wordt ten laste van de bestemmingsreserve Vervanging geboekt.

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

## 6 Voorzieningen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
Voorziening groot onderhoud	457.552	95.113
Voorziening jubileum uitkering	27.230	31.314
Voorziening deelneming	101.067	52.511
Stand per 31 december	<b>585.849</b>	<b>178.938</b>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Voorziening groot onderhoud</b>		
Stand per 1 januari	95.113	80.647
Ottrekking	(25.560)	(6.763)
Dotatie	388.000	21.229
Stand per 31 december	<b>457.552</b>	<b>95.113</b>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Voorziening jubileum uitkering</b>		
Stand per 1 januari	31.314	32.339
Dotatie	(4.084)	(1.025)
Stand per 31 december	<b>27.230</b>	<b>31.314</b>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Voorziening deelneming</b>		
Stand per 1 januari	52.511	0
Dotatie	48.556	52.511
Stand per 31 december	<b>101.067</b>	<b>52.511</b>

Totaal	<b>585.849</b>	<b>178.938</b>
--------	----------------	----------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

## 7 Langlopende Schulden

### Langlopende Leaseverplichting

Hoofdsom	-	46.516
Aflossing voorgaande boekjaren	-	(23.769)
Stand per 1 januari	<b>-</b>	<b>22.747</b>
Opgenomen	-	-
Aflossing	-	(2.662)
Saldo naar Zed BV	-	(20.085)
Stand per 31 december	-	-
Aflossingsdeel komend boekjaar	-	-
<b>Langlopend deel per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>8 Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	381.799	312.461
Kortlopende leaseverplichtingen	-	0
Voorverkopen	308.863	396.698
Omzetbelasting	-	-
Loonheffing	73.694	73.090
Vooruitontvangen subsidies	134.492	131.239
Overige schulden	460.793	605.839
Overlopende passiva	13.351	5.361
	<b>1.372.992</b>	<b>1.524.687</b>

Onder overige schulden is o.a. een inschatting opgenomen voor de onroerendzaakbelasting voor 2025 ter waarde van € 125.000.

Daarnaast is rekening gehouden met de verplichtingen voor vakantiegeld ter hoogte van € 90.456,62, openstaande uren personeel van € 94.715 en te betalen pensioenpremies van € 28.326.

#### **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

##### ***Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen***

De huurovereenkomst voor het pand aan de Gooilandsingel 95 is per mei 2020 aangegaan voor de duur van 24 jaren, ingaande 6 mei 2020 en eindigende 5 mei december 2044. De huurlast voor de periode van 1 januari 2026 tot en met 31 december 2026 bedraagt € 828.490,08 (prijspeil 2025). De huurprijs wordt jaarlijks per 1 juli geïndexeerd.

##### **Huurverplichting looptijdanalyse (prijspeil 2025)**

1 jaar	2-5 jaar	Langer dan 5 jaar
€ 828.490	€ 3.313.960	€ 11.046.534

Voor gebouw gebonden installaties en inventaris zijn diverse meerjarige onderhoudscontracten afgesloten met looptijden tussen de 1 en 10 jaar en met een verplichting van €146.628.

De verplichtingen korter dan een jaar bedragen €135.968, tussen twee en vijf jaar €8.528 en meer dan vijf jaar circa €2.132.

Bijna alle verplichtingen zijn in 2023 aangegaan en betreffen contracten voor het pand aan de Gooilandsingel 95.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

<b>9 Subsidies en bijdragen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Subsidie Rotterdam Cultuurplan	4.391.400	4.278.500
Overige subsidies Gemeente Rotterdam	0	0
Overige subsidies	558.078	419.608
Overige bijdragen en donaties	33.012	32.147
<b>Totaal</b>	<b>4.982.490</b>	<b>4.730.254</b>

### *Informatieverschaffing over gemeentelijke subsidiebat*

In 2025 is de gemeentelijke subsidie Cultuurplan met 3,01 geïndexeerd.

De overige subsidies bestaan uit:

<b>Overige subsidies</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Vriendenloterij (Lab-Z)	79.104	73.449
Van der Ende Foundation	0	62.088
VSB Fonds (Lab-Z)	0	21.326
Stichting Bevordering van Volkskracht (Lab-Z)	32.734	29.784
Dioraphte (Lab-Z)	52.734	29.784
Fonds Podiumkunsten (Lab-Z)	74.212	34.620
Overige bijdragen Lab-Z	20.100	46.673
Fonds Podiumkunsten productiebijdrage (Zone-Z)	79.596	30.529
ELJA Foundation	20.000	25.000
Overige bijdragen Zone-Z	0	2.409
De Versterking Lab-Z	20.000	
DigitALL	75.000	
Werktuig PPO	28.719	
Overige projectsubsidies	75.878	63.946
	<b>558.078</b>	<b>419.608</b>

De overige subsidies hebben betrekking op projecten Lab-Z. Niet-bestede middelen 2025 zijn doorgeschoven naar 2026. Hier zijn afspraken over gemaakt met de betreffende subsidieverstrekkers.

Voor de verkregen subsidies die in 2025 als opbrengsten zijn verantwoord wordt in 2026 de aanvraag tot definitieve vaststelling ingediend met het oog op de definitieve goedkeuring door de subsidieverlener.

<b>10 Directe kosten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Directe kosten programmering	1.625.477	1.685.462
Directe kosten verhuringen en gastbespeling	124.055	226.124
Directe kosten marketing	237.696	201.660
Directe kosten inkoop horeca	20.095	111.522
	<b>2.007.322</b>	<b>2.224.768</b>

<b>11 Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Huuropbrengsten	159.837	155.924

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam  
Overige indirecte opbrengsten  
Totaal

0  
**159.837**

0  
**155.924**

**12 Personeelskosten**

**2025**

**2024**

Lonen en personeelskosten  
Sociale lasten  
Pensioenlasten  
Overige personeelskosten

2.137.795  
397.993  
242.071  
355.713  
**3.133.571**

1.977.864  
373.391  
240.921  
660.464  
**3.252.640**

**Bezoldiging bestuurders**

We verwijzen naar bijlage 1 waarin de bezoldiging van de bestuurders wordt verklaard middels de WNT-verantwoording.

**Gemiddeld aantal werknemers**

2025

Gemiddeld aantal werknemers

Aantal  
52,92

2024

Gemiddeld aantal werknemers

Aantal  
39,44

### 13 Vergelijking met begroting

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
<b>Begroting t.o.v. realisatie</b>			
Subsidies en bijdragen	4.982.490	5.201.000	4.730.254
Directe baten	2.132.089	1.772.000	2.583.076
Directe kosten	(2.007.322)	(2.117.000)	(2.224.768)
Overige bedrijfsopbrengsten	159.837	505.000	155.924
<b>Brutomarge</b>	<b>5.267.094</b>	<b>5.361.000</b>	<b>5.244.486</b>
Personeelslasten	(3.133.571)	(3.294.000)	(3.252.640)
Overige indirecte lasten	(2.322.091)	(2.066.000)	(2.027.724)
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>(188.569)</b>	<b>1.000</b>	<b>(35.428)</b>
Financiële baten en lasten	28.919	(1.000)	14.578
Resultaat deelneming	(49.647)		(122.799)
<b>Perioderesultaat voor mutatie</b>	<b>(209.297)</b>	<b>0</b>	<b>(143.649)</b>
<b>bestemmingsreserves</b>			
Mutatie	388.000	-	17.500
bestemmingsreserves			
<b>Perioderesultaat na mutatie</b>	<b>178.703</b>	<b>0</b>	<b>(126.149)</b>
<b>bestemmingsreserves</b>			

De subsidies zijn hoger dan in 2024 door indexering en extra projectsubsidies. De directe baten zijn lager dan begroot door de overdracht van horeca-activiteiten naar Zed BV, die in 2025 voor het eerst een heel jaar betreft. Tegelijkertijd zijn de directe kosten gedaald door deze overdracht.

Het aandeel in het resultaat van Zed BV over 2025 bedraagt €-49.647. Dit resultaat is een forse verbetering ten opzichte van het resultaat in 2024.

Op lange termijn wordt verwacht dat Zed BV financieel stabiel zal opereren en een positief resultaat zal opleveren voor de stichting. In de komende jaren zal de performance van de BV nauwlettend worden gevolgd, met als doel een structurele bijdrage aan de financiële positie van de stichting.



### Resultaat deelneming Zed B.V.

Binnen Zed B.V. worden de horeca-activiteiten uitgevoerd.

Het resultaat uit deelneming betreft het resultaat van Zed B.V. en is as volgt te specificeren:

			Realisatie	Begroting	Realisatie
			2025	2025	2024
<b>Directe opbrengsten</b>					
Omzet voorstellingshoreca			276.305	280.600	173.726
Omzet restaurant			297.212	303.000	185.460
Omzet events			279.842	268.000	154.155
Kostprijs horeca			-269.918	-243.580	-163.724
<b>Brutomarge</b>			583.441	608.020	349.617
<b>Overige bedrijfskosten</b>					
Personeelslasten			-516.229	-536.500	-384.395
Huisvestingskosten			-54.002	-45.000	-33.872
Algemene kosten			-62.857	-95.160	-53.610
<b>Exploitatieresultaat</b>			-49.647	-68.640	-122.260
Financiële baten en lasten			0	0	-539
<b>Resultaat voor belasting</b>			-49.647	-68.640	-122.799
Mutatie bestemmingsreserves			0	0	0
<b>Resultaat deelneming</b>			-49.647	-68.640	-122.799

Stichting Theater Zuidplein heeft een 100% deelneming in Zed B.V. te Rotterdam. ZED B.V. is in mei 2024 als zelfstandige entiteit gestart. Daarvoor waren de kosten en omzet van de horeca-activiteiten opgenomen in de boekhouding van Theater Zuidplein. De realisatie 2024 zoals in bovenstaand overzicht opgenomen, betreft dus alleen het deel van de omzet en kosten dat in de boekhouding van ZED B.V. is opgenomen.

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

# **Geconsolideerde jaarrekening**

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

## Geconsolideerde balans (na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	98.707	76.277
Financiële vaste activa	-	-
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	25.575	18.529
Vorderingen		
Vorderingen op handelsdebiteuren	31.286	104.091
Overige vorderingen en overlopende activa	124.772	244.396
	156.058	384.487
Liquide middelen	2.884.747	2.881.191
	<b>3.165.087</b>	<b>3.324.484</b>
<b>Passiva</b>		
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Bestemmingsreserve vervangingen	982.501	1.370.501
Bestemmingsreserves opening nieuw gebouw		
Algemene reserve	439.226	260.424
	1.421.727	1.630.925
<b>Voorzieningen</b>	484.782	126.527
<b>Langlopende schulden</b>	-	6.770
<b>Kortlopende schulden</b>	1.258.578	1.560.262
	<b>3.165.087</b>	<b>3.324.484</b>

## Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Baten</b>			
Subsidies en bijdragen		4.982.490	4.730.254
Publieksinkomsten kaartverkoop		1.460.860	1.564.690
Opbrengsten verhuringen en gastbespe- ling		609.195	676.604
Horecaopbrengsten		853.359	805.763
		<b>7.905.905</b>	<b>7.777.311</b>
Directe kosten	(2.268.547)		(2.388.492)
Overige bedrijfsopbrengsten	159.837		155.924
		(2.108.710)	(2.232.568)
<b>Brutomarge</b>		<b>5.797.194</b>	<b>5.544.743</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	3.649.801		3.637.035
Afschrijvingen	34.764		38.763
Huisvestingskosten	2.214.470		1.841.300
Algemene kosten	136.375		185.333
<b>Totaal van som der kosten</b>		<b>6.035.410</b>	<b>5.702.431</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>(238.216)</b>	<b>(157.688)</b>
Financiële baten en lasten		28.919	14.039
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>(209.297)</b>	<b>(143.649)</b>
<b>Mutaties bestemmingsreserve</b>			
Onderhoud & vervanging (oude pand)		-	-
Vervangingen (nieuwe pand)		388.000	-
Opening nieuw gebouw		-	17.500
<b>Resultaat na mutatie bestemmingsreserves</b>		<b>178.703</b>	<b>(126.149)</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Kasstroomoverzicht</b>		
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	(209.297)	(143.649)
<i>Aanpassingen voor</i>		
Afschrijvingen	34.764	38.763
Toename (afname) van de voorzieningen	358.255	13.541
	393.019	52.304
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Afname (toename) van voorraden	-	3.572
Mutatie vorderingen	192.429	(27.047)
Toename (afname) van overige schulden	(301.684)	119.769
Overige kasstromen	-	593,00
	(109.256)	96.887
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>	74.466	5.542
Investering in financiële vaste activa	-	-
	0	-
<b>Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Verwerving van materiële vaste activa	(57.195)	(7.010)
<b>Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangsten uit hoofde van leaseverplichtingen	-	-
Uitgaven ter aflossing van leningen	0	(7.413)
Overige kasstromen	(13.716)	(1.151)
<b>Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	(13.716)	(8.564)
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>	<b>3.556</b>	<b>(10.032)</b>
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen aan het begin van de periode	2.881.191	2.891.222
Toename (afname) van geldmiddelen	3.556	(10.030)
<b>Geldmiddelen aan het einde van de periode</b>	<b>2.884.747</b>	<b>2.881.192</b>

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de balans en staat van baten en lasten van de enkelvoudige jaarrekening van de stichting, tenzij hierna anders vermeld.

Vanwege het belang van de enkelvoudige jaarrekening voor de belangrijkste gebruikers van de jaarrekening van Stichting Theater Zuidplein, te weten het bestuur, toezichthouders en subsidiënten is ervoor gekozen om, in afwijking van de gangbare volgorde, eerst de enkelvoudige jaarrekening inclusief toelichtingen op te nemen en vervolgens de geconsolideerde jaarrekening. Om enkelvoudig het inzicht in de 100% deelneming in Zed bv te vergroten is in de toelichting op de staat van baten en lasten het resultaat van de deelneming uitgebreider toegelicht.

De voorraden van Zed bv zijn gewaardeerd tegen meest recente inkoopwaarde. Met betrekking tot de vaste activa worden dezelfde grondslagen gehanteerd als bij Theater Zuidplein. Het resultaat van de vennootschap is verder gespecificeerd bij de toelichting op het resultaat deelneming.

Het geconsolideerde eigen vermogen wijkt af van het enkelvoudig eigen vermogen als gevolg van een verschil in waardering van de deelneming in Zed bv.

### Ondertekening

De Raad van Toezicht van Stichting Theater Zuidplein heeft de jaarrekening en het jaarverslag 2025 van Stichting Theater Zuidplein in de vergadering 25 maart 2026 en goedgekeurd. Tevens is decharge verleend aan de directie voor het gevoerde beleid.

Rotterdam,  
Stichting Theater Zuidplein

E.W. Matthijsse  
Directeur- bestuurder



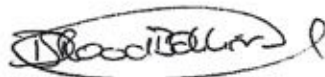
N.W. Holwijn  
Voorzitter  
Raad van Toezicht



W.E. van Hussen – Fuhring  
Lid  
Raad van Toezicht



D.S. Rood-Bakker  
Lid  
Raad van Toezicht



J.R. Schepen  
Lid  
Raad van Toezicht



Y. Salihine  
Lid  
Raad van Toezicht



J. Hempenius  
Lid  
Raad van Toezicht



Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

## **Bijlage**

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

**Bijlage 1: WNT verantwoordingsmodel 2025**



Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

De WNT is van toepassing op Stichting Theater Zuidplein. Het voor Stichting Theater Zuidpleintoepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 en betreft het algemene bezoldigingsmaximum.

Voor Stichting Theater Zuidplein zijn van toepassing:

- Tabel 1a Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking
- Tabel 1c Toezichthoudende topfunctionarissen

Betreffende tabellen zijn hierna opgenomen.

<b>Gegevens 2025</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>E.W. Matthijsse</b>
<b>Functiegegevens</b>	Algemeen Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	120.785
Beloningen betaalbaar op termijn	18.455
<i>Subtotaal</i>	<i>139.240</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	139.240
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>E.W. Matthijsse</b>
<b>Functiegegevens</b>	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	117.650
Beloningen betaalbaar op termijn	18.726
<i>Subtotaal</i>	<i>136.375</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
<b>Bezoldiging</b>	136.375

Stichting Theater Zuidplein  
Rotterdam

Rotterdam

Bedragen x € 1		W. Voordendag		
Functiegegevens	Interim zakelijk directeur			
Kalenderjaar	2025	2024	2023	
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang - einde)	1- 10 t/m 31- 12			
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	3			
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	196	0	0	
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum				
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 235	€ 221	€ 212	
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 98.100			
Individueel toepasselijk maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 46.060			
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)				
Bezoldiging in de betreffende periode	€ 20.580			
Totale bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 20.580			
(-/-) Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	€ 0			
Totale bezoldiging, exclusief BTW	€ 20.580			
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.			
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.			

<b>Gegevens 2025</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>W.L. Gillis-Burleson</b>	<b>A. Romijnsen</b>	<b>D.S. Rood-Bakker</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025		01/01 t/m 22/11	01/01 t/m 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	0	2.471	2.956
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	N.v.t.	21.904	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	0	2.471	2.956
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>W.L. Gillis-Burleson</b>	<b>A. Romijnsen</b>	<b>D.S. Rood-Bakker</b>
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	3.984	2.600	3.100
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300

<b>Gegevens 2025</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>J.T Blok</b>	<b>W.E.van Hussen- Fuhring</b>	<b>Y. Salihine</b>
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025		01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	0	2.437	2.696
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	N.v.t.	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	0	2.437	2.696
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>J.T Blok</b>	<b>W.E.van Hussen- Fuhring</b>	<b>Y. Salihine</b>
<b>Functiegegevens</b>	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 8/06	01/01 t/m 31/12	23/04 t/m 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	1.083	3.265	1.525
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	15.267	23.300	16.150

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	N.W. Holwijn	J.S.C. Hempenius	J.R. Schepen
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/05 t/m 31/12	22/04 t/m 31/12	25/11 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	2.696	2.022	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.768	17.052	2.426
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	2.696	2.022	0
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	N.W. Holwijn	J.S.C. Hempenius	J.R. Schepen
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging			
Bezoldiging	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.